



## CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO

PRAÇA DA REPÚBLICA, 53 – CENTRO/SP - CEP: 01045-903  
FONE: 2075-4500

PROCESSO	2021/00133
INTERESSADA	Escola de Engenharia de Piracicaba
ASSUNTO	Alteração no Projeto Pedagógico, na nomenclatura e comunicação de nova turma do Curso de Especialização em Gestão da Construção Civil
RELATORA	Consª Pollyana Fátima Gama Santos
PARECER CEE	Nº 433/2022 CES "D" Aprovado em 07/12/2022 Comunicado ao Pleno em 07/12/2022

### CONSELHO PLENO

## 1. RELATÓRIO

### 1.1 HISTÓRICO

Em 11/8/2022, o Diretor Acadêmico da Escola de Engenharia de Piracicaba protocola, neste Conselho, Ofício 261/2022, para apreciação e aprovação, alteração no Projeto Pedagógico e na nomenclatura do Curso de Especialização em Gestão da Construção Civil, anos termos da Deliberação CEE 197/2021, alterada pela Deliberação CEE 210/2022 - fls. 24.

No mesmo Ofício a Instituição comunica a oferta de nova turma do Curso, para o ano de 2023.

A presente alteração atende ao disposto no § 2º, art. 27 da referida Deliberação, que estabelece:

*"Art. 27 - Os Cursos de especialização aprovados, cuja oferta se dará em 2021 e 2022, nos termos das Deliberações CEE 53/2005, 108/2011, 112/2012 e 147/2016, prosseguirão funcionando regularmente até a conclusão das respectivas turmas, nos termos de seu Projeto Pedagógico já aprovado, desde que comunicado ao CEE.*

**§ 2º - Para oferta de novas turmas, a partir do ano de 2023, de Cursos já aprovados, a Instituição deverá reapresentar o Projeto Pedagógico do Curso ao CEE, nos termos desta Deliberação, até 30/06/2022." (gg.nn)**

Recredenciamento	Parecer CEE 296/2022, Portaria CEE-GP 399/2022 - publicada no DOE em 07/09/2022, pelo prazo de cinco anos
Direção	Prof. Dr. Edson Valdemir Pigoreti, mandato de 17/02/2020 a 16/02/2024
Aprovação do Curso	Parecer CEE 236/2013, última alteração Parecer CEE 171/2021

A Escola oferece o Curso de Administração que teve sua Renovação do Reconhecimento aprovada pelo Parecer CEE 274/2021, por quatro anos e o Curso de Engenharia Civil renovado o reconhecimento pelo Parecer CEE 258/2022, por cinco anos.

As alterações realizadas referem-se à inclusão da sigla MBA no referido Curso e substituição de docentes.

### 1.2 APRECIÇÃO

Com base na Deliberação CEE 197/2021, *que dispõe sobre oferecimento, aprovação e validade dos Cursos de Especialização* e no pedido da Instituição passo à análise dos autos como segue:

#### Justificativa – fls. 26

Num mercado de trabalho como o atual, altamente competitivo, exige-se profissionais melhor preparados. As exigências para conquistar uma boa colocação no mercado são maiores do que antes, as organizações precisam contar, cada vez mais, com profissionais altamente capacitados para fazer frente às exigências impostas pela modernidade.

Os cursos de MBA buscam aperfeiçoamento constante para profissionais que almejam frequentar esses cursos para capacitar-se. As empresas valorizam esse tipo de curso e os profissionais costumam ver no MBA uma forma de chegar a cargos executivos ou gerenciais.

Segundo a Associação Nacional de Pós-Graduandos – ANPG, os cursos de MBA, são voltados para quem deseja se aprimorar na carreira empresarial e administrativo. O MBA vem se popularizando no Brasil por ser uma opção viável e prática de pós-graduação, oferecendo conteúdo corporativo e sendo ideal para aqueles que pretendem ocupar cargos gerenciais mais elevados nas empresas em que trabalham ou colocar em prática um projeto próprio.

Assim, vale mencionar a instauração crescente da chamada sociedade da informação, como um novo modo de desenvolvimento, na qual adquire fundamental importância o trabalhador do conhecimento, aquele que lida diuturnamente com informações, utilizando-as para sua tomada de decisão. Trata-se de um campo tradicional de gestor, fato que vem gerando, em profissionais de outras áreas, a necessidade de uma formação específica em gestão e negócios, que permita que os mesmos aliem seus conhecimentos prévios ao entendimento mais geral de como funciona o ambiente de negócios e os processos administrativos de toma de decisão.

É justificável o oferecimento do Curso de Especialização em MBA em “Gestão na Construção Civil”, pois proporcionará aos estudantes profissionais da área, não se restringindo somente aos profissionais da Engenharia, o aprimoramento dos conhecimentos e das técnicas de gestão, com a finalidade de melhorar a qualidade das decisões e das ações, em todo nível de atuação. O Curso foi estruturado de modo a permitir que os profissionais atuantes no setor de construção civil adquiram conhecimentos nas áreas de ciências econômicas, administrativas, jurídicas e técnicas voltadas ao perfil de gestão em diversos tipos de serviço da área, hoje indispensáveis frente ao quadro de franca expansão do setor e o aumento crescente de competitividade do mercado. Destaca-se que as disciplinas oferecidas no Curso tiveram como foco, estudos ligados a gestão aplicados ao setor de Construção Civil com o intuito de atender e direcionar as exigências atuais dos gestores com papéis de liderança nos diversos empreendimentos.

#### **Objetivos** – fls. 27

**Geral:** qualificar e especializar profissionais das mais variadas áreas do conhecimento para atuarem na gestão da construção civil no Brasil, a partir de uma abordagem de ensino conceitual, teórica, contextual e empírica capaz de propiciar ao aluno um aprofundamento de conhecimentos, com um aprofundamento de conhecimentos, com um aprendizado interativo e específico sobre a implantação eficaz dos instrumentos de gestão de maneira a gerar retornos positivos para o desempenho da empresa.

**Específico:** capacitar e atualizar profissionais ligados à área da construção civil, proporcionando-lhes uma visão sistêmica e integrada para o planejamento e condução de empresas ligadas à construção civil; pontuar comportamentos diante de várias situações que um gestor enfrenta, desenvolvendo competências e atitudes para a área de gestão; capacitar os alunos a planejar, realizar e concluir uma pesquisa, formando gestores sustentáveis em obras de construção civil.

#### **Público Alvo** – fls. 27

Profissionais de diversas áreas do conhecimento interessados em aperfeiçoamento na área de gestão da construção civil, dirigentes, assessores, consultores e empregados ligados à construção civil de empresas públicas e privadas, prefeituras, órgãos estaduais e federais.

#### **Forma de Ingresso** – fls. 27

Os candidatos se inscreverão através do portal da Instituição conforme orientações constantes em Edital a ser publicado a cada processo de matrícula.

#### **Corpo Docente** – fls. 25

Com a substituição de docentes, o corpo docente do Curso passa a ser formado como descrito no quadro abaixo:

<b>Par. CEE 236/2016</b>	<b>Professor atual</b>	<b>Disciplina</b>
Graziela Oste Graziano Cremonesi <b>- Doutor</b>	Eni Theodoro dos Santos – <b>Mestre</b> em Engenharia da Produção - Universidade Metodista de Piracicaba Especialização em Marketing	Gestão de Pessoas
Luiz Camolesi Junior - <b>Doutor</b>	Maria José Ayres Zagatto – <b>Mestre</b> em Engenharia Civil – UNICAMP	Metodologia da Pesquisa Científica

	Graduação em Engenharia Civil	
Hélio Boaretto Junior – <b>Mestre</b>	Ivens de Oliveira- <b>Mestre</b> em Engenharia de Produção – Universidade Metodista de Piracicaba Graduação em Ciências Econômicas	Matemática Financeira
Cristine do Carmo Schmidt Bueno de Moraes – <b>Mestre</b>	José Roberto Lordello Chaim - <b>Mestre</b> em Engenharia Civil -UMNICAMP Graduação em Engenharia Civil	Gestão Financeira
José Ferreira Assis – Mestre	Sidnei Tibério – <b>Especialista</b> em Gestão Empresarial - FGV Graduação em Comunicação Social	Tomada de Decisão e Negociação
Graziela Oste Graziano Cremonesi - <b>Doutor</b>	Flávio Ibelli Callegari – <b>Mestre</b> em profissional em Administração de Empresas – Universidade Metodista de Piracicaba Graduação em Processamento de Dados	Gestão do Conhecimento
Francisco Carlos Castro Lahoz – <b>Mestre</b>	José Roberto Lordello Chaim - <b>Mestre</b>	Gestão da Produção na Construção Civil
Milton Rontani Junior – <b>Mestre</b>	Paulo Marcelo Pupin – <b>Especialista</b> em Finanças e Controladoria – Faculdade de Tecnologia de Piracicaba Graduação em Administração de Empresas	Gestão de Materiais para a Construção Civil
	Sidnei Tibério – <b>Especialista</b>	Gestão de Mão de Obra
Fernando de Lima Camargo - <b>Doutor</b>	Eduardo Buoso – <b>Mestre</b> em Saúde Coletiva – UNESP Graduação em em Graduação em Engenharia Mecânica	Gestão de Equipamentos

O corpo docente apresentado é composto por 06 Mestres e 02 Especialistas perfazendo total de 08 docentes, atendendo aos §§ 1º, 2º e 3º, art. 5º da Deliberação CEE 197/2021, que determina:

*“Art. 5º - O Projeto Pedagógico do Curso de Especialização deverá prever, no mínimo, os seguintes elementos e condições:*

*§ 1º A titulação mínima dos docentes para os Cursos de Especialização é o grau de Mestre obtido em Instituição credenciada, sendo necessária comprovação de experiência com EaD quando se tratar de Cursos nessa modalidade.*

*§ 2º Excepcionalmente, poderão ser autorizados Cursos com docentes sem o título de Mestre, se portadores, no mínimo, de Certificado obtido em Curso de Especialização ou de Residência Médica, da mesma área, área correlata, da disciplina em que lecionará, desde que o total de docentes nessa condição não ultrapasse 1/3 (um terço) do total de docentes do Curso.*

*§ 3º Cada membro do Corpo Docente, observada sua experiência e qualificação, poderá lecionar apenas 1/3 (um terço) das disciplinas e da Carga Horária previstas na Matriz Curricular do Curso por turma.”*

**Coordenador do Curso:** Patrícia Tolaine do Amaral, Mestre em Engenharia Civil pela USP.

### **Matriz Curricular – fls. 28**

O Curso de Especialização em Gestão da Construção Civil terá duração de três semestres.

Disciplinas		CH	1º Sem Módulo I	2º Sem Módulo II	3º Sem Módulo III
1	Gestão de Pessoas	20	20		
2	Gestão de Projetos de Negócios	20	20		
3	Metodologia da Pesquisa Científica	12	12		
4	Matemática Financeira	20	20		
5	Gestão Financeira	24	24		
6	Aspectos Jurídicos e Contratuais na Construção Civil	24	24		
7	Projeto Integrado I	30	30		
8	Logística Integrada	20		20	
9	Construção de Cenários Econômicos/Financeiros	16		16	
10	Gestão do Conhecimento	12		12	
11	Gestão Estratégica	24		24	
12	Tomada de Decisão e Negociação	20		20	
13	Gestão da Produção na Construção Civil	28		28	
14	Projeto Integrado II	30	30		
15	Gestão do Canteiro de Obras	24			24
16	Gestão de Materiais para Construção Civil	24			24

17	Gestão de Mão-de-obra	24			24
18	Gestão de Equipamentos	24			24
19	Elaboração e Interpretação de Memoriais	24			24
20	Projeto Integrado III	30	30		
21	Trabalho de Conclusão de Curso				
	<b>Total</b>	<b>450</b>			

A matriz curricular do Curso atende ao art. 6º da norma vigente que prevê carga horária de 450 horas.

O ementário e as bibliografias básica e complementar das disciplinas, encontram-se às fls. 29/37.

### **Horário de Funcionamento e Vagas – fls. 28**

O Curso será oferecido em turma única por semestre, com aulas as terças-feiras e as quintas-feiras, das 19h às 23h, integralizando 08 horas nesses períodos. Excepcionalmente, poderão ser programadas aulas nos meses de julho, dezembro e fevereiro.

Serão oferecidas **40 vagas, por semestre.**

O Curso iniciar-se-á em 14/3/2023 e o término está previsto para 27/6/2024, conforme cronograma apresentado às fls. 39.

### **Exigência para Matrícula – fls. 37**

Ser portador do diploma de curso em nível superior.

### **Metodologia – fls. 37**

As aulas serão expositivas (Datashow, vídeos, seminários, debates), com apresentação da teoria, estudos de casos e realização, individual ou em grupos, de trabalhos e exercícios teóricos e práticos.

### **Atividades Complementares – fls. 37**

Visitas técnicas a empresas e obras serão outras formas de proporcionar contato com a realidade do mercado, sendo decididas pelos professores nos respectivos planos de ensino.

### **Infraestrutura Física – fls. 38**

Serão disponibilizadas sala de aula com capacidade para 40 alunos, contendo microcomputadores com acesso à internet, projetor multimídia, tela de projeção, assim como os laboratórios de informática.

### **Biblioteca – fls. 38**

O acervo da Biblioteca é composto por aproximadamente 25.000 títulos de diversas áreas de conhecimento. A Biblioteca possui salas para estudos em grupos, estações individuais, computadores com acesso à internet. Dispõe de 56 títulos de revistas de edições semanais, quinzenais e mensais. Possui acervo virtual através da Biblioteca Virtual Universitária que disponibiliza mais de 4.600 títulos em todas as áreas de conhecimento.

### **Sistema de Avaliação – fls. 38**

Cada docente definirá, em seu plano de aula, seu método de avaliação, podendo ser:

- apresentação de seminários, individuais ou em grupo, que oferecem oportunidade ao discente de aplicar o que foi debatido em sala de aula em uma situação real de trabalho;
- realização, em sala de aula, de estudos de casos e jogos de tomada de decisão, aplicado em equipe, para que possa estimular os alunos ao debate e a resolução de problemas;
- realização de provas, dissertativas ou de múltipla escolha;
- entrega, pelo aluno, de trabalho escrito, com pesquisa ou avaliação de tema proposto pelo professor.

### **Média para Aprovação e Frequência - 38**

Para aprovação, o aluno deverá ter frequência mínima de 75% das aulas previstas e média mínima de 7,0.

### **Trabalho de Conclusão de Curso – fls. 38**

Os TCCs devem ser realizados individualmente. O preparo científico dos discentes será feito por um professor Coordenador de TCC para orientação do discente sobre a escolha do tema, elaborar a pesquisa, redação do TCC de acordo com as normas da ABNT vigentes, escolha do professor orientador (interno ou externo à EEP) e prazos diversos. O aluno terá prazo de até 04 semestres, a partir de sua matrícula, para concluir seu TCC.

### **Requisitos para Obtenção do Certificado de Conclusão – fls. 39**

Farão jus ao Certificado os alunos que atenderem os critérios de aprovação tendo entregado dentro do prazo e aprovado o TCC.

### **Número de Funcionários Administrativos disponíveis para o Curso – fls. 38**

Serão disponibilizados 04 funcionários, para o Curso.

O Projeto Pedagógico do Curso com a inclusão da sigla MBA, o Curso de Especialização em Gestão da Construção Civil passará a denominar-se **Curso de Especialização em MBA em Gestão da Construção Civil**.

### **Considerações Finais**

Verifica-se que o Projeto apresentado atende à Deliberação CEE 197/2021 e a mudança proposta na nomenclatura do Curso está devidamente justificada, razões pelas quais manifesto parecer favorável.

## **2. CONCLUSÃO**

**2.1** Aprova-se, com fundamento na Deliberação CEE 197/2021, a alteração no Projeto Pedagógico e na nomenclatura do Curso de Especialização em Gestão da Construção Civil, que passa a denominar-se Curso de Especialização em MBA em Gestão da Construção Civil, da Escola de Engenharia de Piracicaba, bem como toma-se conhecimento de nova turma, com 40 vagas por semestre, e início previsto para março de 2023.

São Paulo, 02 de dezembro de 2022.

**a) Cons<sup>a</sup> Pollyana Fátima Gama Santos**  
Relatora

## **3. DECISÃO DA CÂMARA**

A CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR adota, como seu Parecer, o Voto da Relatora.

Presentes os Conselheiros Bernardete Angelina Gatti, Cláudio Mansur Salomão, Décio Lencioni Machado, Eduardo Augusto Vella Gonçalves, Eliana Martorano Amaral, Iraíde Marques de Freitas Barreiro e Rose Neubauer.

Sala da Câmara de Educação Superior, 07 de dezembro de 2022.

**a) Cons<sup>a</sup> Eliana Martorano Amaral**  
Presidente da Câmara de Educação Superior

## **DELIBERAÇÃO PLENÁRIA**

O CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO toma conhecimento, da decisão da Câmara de Educação Superior, nos termos do Voto da Relatora.

Sala “Carlos Pasquale”, em 07 de dezembro de 2022.

**Cons. Roque Theophilo Júnior**  
Presidente