



CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO

PRAÇA DA REPÚBLICA, 53 – CENTRO/SP - CEP: 01045-903
FONE: 2075-4500

PROCESSO	2021/00189
INTERESSADA	Escola de Engenharia de Piracicaba
ASSUNTO	Reapresentação do Projeto Pedagógico do Curso de Especialização MBA em Gestão Estratégica de Projetos, nos termos da Deliberação CEE 197/2021, e comunicação de nova turma
RELATOR	Cons. Thiago Lopes Matsushita
PARECER CEE	Nº 23/2023 CES "D" Aprovado em 18/01/2023 Comunicado ao Pleno em 01/02/2023

CONSELHO PLENO

1. RELATÓRIO

1.1 HISTÓRICO

O Diretor Acadêmico da Escola de Engenharia de Piracicaba encaminha a este Conselho, pelo Ofício 270/2022 protocolado em 11/08/2022, comunicação de nova turma e reapresentação do Projeto Pedagógico do Curso de Especialização MBA em Gestão Estratégica de Projetos, nos termos da Deliberação CEE 197/2021 – fls. 12.

Ultimo recredenciamento da Instituição	Parecer CEE 96/2022 e Portaria CEE-GP 399/2022, publicada no DOE de 07/09/2017, pelo prazo de cinco anos.
Direção	Diretor Acadêmico: Edson Valdemir Pigoretti Mandato: 17/2/2020 a 16/2/2024
Aprovação do curso	Parecer CEE 32/2017, publicado no DOE de 02/02/2017
Horários de Funcionamento	O Curso será oferecido em turma única por semestre, com aulas às terças-feiras e quintas-feiras, das 19h às 23h, integralizando 08 horas nesses períodos.
CH total do Curso	450 horas
Número de vagas oferecidas	40 vagas, por turma
Responsável pelo Curso	André de Lima (Coordenador e docente do Curso). Possui Doutorado em Gestão da Produção e Graduação em Engenharia de Produção Mecânica.

1.2 APRECIÇÃO

Justificativa

Os cursos de MBA buscam o aperfeiçoamento constante para profissionais que almejam frequentar esses cursos para capacitar-se. As empresas valorizam esse tipo de curso e os profissionais costumam ver no MBA uma forma de chegar a cargos executivos ou gerenciais.

Segundo a Associação Nacional de Pós-Graduandos – ANPG, os cursos de MBA, são voltados para quem deseja se aprimorar na carreira empresarial e administrativa. O MBA vem se popularizando no Brasil por ser uma opção viável e prática de pós-graduação, oferecendo conteúdo corporativo e sendo ideal para aqueles que pretendem ocupar cargos gerenciais mais elevados nas empresas em que trabalham ou colocar em prática um projeto próprio.

Assim, vale mencionar a instauração crescente da chamada sociedade da informação, como um novo modo de desenvolvimento, na qual adquire fundamental importância o trabalhador do conhecimento, aquele que lida diuturnamente com informações, utilizando-as para sua tomada de decisão. Trata-se de um campo tradicional do gestor, fato que vem gerando, em profissionais de outras áreas, a necessidade de uma formação específica em gestão e negócios, que permita que os mesmos aliem seus conhecimentos prévios ao entendimento mais geral de como funciona o ambiente de negócios e os processos administrativos de tomada de decisão.

Histórico da Instituição

A Escola de Engenharia de Piracicaba (EEP) da Fundação Municipal de Ensino foi criada pela Resolução CEE 02/67 e pelo Ato 34 do governo do Estado de São Paulo com o Curso de Engenharia Civil, tendo sido reconhecida pelo Parecer CEE 2038/72 e Decreto Federal 73.347, de 20/12/1973.



Atualmente a EEP/FUMEP oferece 09 cursos de graduação. Em 2012 a EEP/FUMEP instituiu o Centro de Pós-Graduação da Escola de Engenharia de Piracicaba (CPG) com o objetivo de criar oportunidades para seus egressos se especializarem nas mais diversas áreas de conhecimento. Atualmente, a unidade já consta com vários cursos de especialização lato sensu sendo oferecidos. A Unidade tem como objetivo contribuir para formar profissionais altamente capacitados para liderar e aprofundar discussões de forma realista e harmoniosa, garantindo sustentação e respaldo técnico em atendimento às reais necessidades do setor produtivo e da comunidade.

Em sua trajetória, a EEP/FUMEP ganhou reconhecimento público pelo ensino de qualidade e formação de profissionais cada vez mais capacitados para atuar com eficiência, criatividade e responsabilidade nas áreas de Engenharias Civil, Ambiental, Mecânica, Mecatrônica, de Produção, e da Computação, e também nas áreas de Ciência da Computação, Administração e Ciências Contábeis.

Objetivos

Objetivo Geral

O objetivo do curso "Gestão Estratégica de Projetos" tem como propósito qualificar e orientar profissionais e empreendedores para compreender, selecionar e atuar de maneira prática na gestão de projetos em todas as suas fases. Abrange temas condizentes com as melhores práticas de gestão de projetos, desde formação empreendedora, as estratégias com visões mercadológicas e financeiras, que comprovem a viabilidade dos mesmos até a visão estruturada das organizações, de seus processos, de seus planejamentos e seus projetos.

Na organização, o gestor deve atuar e decidir não apenas com conhecimento de cada uma das áreas isoladamente, mas tendo em vista a interfaces e interações entre elas para identificar, analisar e se posicionar diante das transformações nos ambientes social, econômico, político e tecnológico nos quais as empresas estão imersas. Assim, os conceitos apresentados, discutidos e aprofundados em situações reais da prática de gestão devem ser aplicados.

Objetivos Específicos

- a) aplicar conhecimentos, habilidades e técnicas para a execução de gestão de projetos de forma efetiva e eficaz;
- b) compreender os processos de elaboração, definição de estratégias e avaliação de projetos;
- c) proporcionar conhecimentos atualizados sobre conceitos e aplicações práticas do uso estratégico na gestão de projetos;
- d) oferecer conhecimentos para gerenciar ambientes empresariais e/ou equipes de profissionais das áreas de gestão estratégica de projetos;
- e) proporcionar conhecimento para gerenciar de maneira eficiente os recursos de forma a atender as ilimitadas necessidades apresentadas pelas organizações;
- f) desenvolver habilidades em planejamento, controle, comunicação e liderança;
- g) desenvolver a aplicar estratégias gerenciais de melhorias de acordo com os objetivos pretendido pela organização para cumprimento das metas;
- h) aplicar técnicas de gestão essenciais para agregar qualidade em produtos e serviços;
- i) desenvolver habilidades para inovação, reestruturação e gerenciamento dos diversos níveis da gestão de projetos;
- j) plicar práticas e estratégias da gestão de projetos para agregar valor as partes interessadas, com abordagem sustentável e sócio ambientalmente correta.

Pré-Requisito para Matrícula

Curso de Graduação completo.



Público-Alvo

Profissionais de nível superior de todas as áreas interessadas que exerçam ou pretendam exercer cargos gerenciais e desenvolvimento de conceitos e práticas da “Gestão Estratégica de Projetos”, que buscam desenvolvimento profissional, aspiram ou pretendam exercer cargos gerenciais, que já administram ou pretendem administrar seu próprio empreendimento ou que já atuam ou pretendam atuar como consultores de empresas.

Forma de ingresso

Os candidatos se inscreverão através do portal da instituição, conforme orientações constantes em Edital a ser publicado a cada processo de matrículas.

Carga Horária

A carga horária destinada ao curso é de 450 horas, distribuídas em três semestres letivos, não sendo computadas as horas destinadas ao desenvolvimento do Trabalho de Conclusão de Curso - TCC. Durante o curso poderão ocorrer visitas a obras e empresas, programadas de acordo com o calendário acadêmico. Da mesma forma, poderão ocorrer palestras por profissionais convidados pelos professores das disciplinas, durante o horário das mesmas ou em períodos extras.

PROGRAMAÇÃO DAS DISCIPLINAS POR MÓDULO

DISCIPLINAS		CARGA HORÁRIA (h/a)	1º semestre (Módulo I)	2º semestre (Módulo II)	3º semestre (Módulo III)
1	Gestão Estratégica e Inovação	24	24		
2	Gestão estratégica de Pessoas	24	24		
3	Gestão estratégica de Marketing	24	24		
4	Liderança, Motivação e Trabalho em Equipe	24	24		
5	Técnicas de Negociação e Tomada de Decisão	24	24		
6	Projeto Integrado I	30	30		
7	Gestão Estratégica Financeira	24		24	
8	Gestão Estratégica da Informação e das Comunicações	24		24	
9	Gestão Estratégica de Produção e Mentalidade Enxuta	32		32	
10	Gestão Estratégica de Projetos	40		40	
11	Projeto Integrado II	30		30	
12	Engenharia Econômica	24			24
13	Gestão da Qualidade em Projetos	24			24
14	Gestão de Custos e Aquisições em Projetos	24			24
15	Gestão de Riscos em Projetos	24			24
16	Gestão de Escopo e Tempo em Projetos	24			24
17	Projeto Integrado III	30			30
18	TCC – Trabalho de Conclusão de Curso				
Carga Horária Total:		450	150	150	150

Ementas e bibliografias dos componentes curriculares são apresentadas de fls. 17 a 22.

Corpo docente

Nome	Titulação acadêmica	Disciplinas
1. Flávio Ibelli Callegari	Mestrado profissional em Administração de Empresas e Graduação em Processamento de Dados.	- Gestão Estratégica e Inovação - Gestão de Escopo e Tempo em Projetos
2. Eni Theodoro dos Santos	Mestrado em Engenharia de Produção e Graduação em Administração.	- Gestão Estratégicas de Pessoas
3. Marcelo Socorro Zambon	Doutorado e Graduação em Administração	- Gestão Estratégica de Marketing
4. Sidnei Tibério	Especialização em Gestão Empresarial e Recursos Humanos e Graduação em Comunicação Social	- Liderança, Motivação e Trabalho em Equipe - Gestão Estratégica da Informação e das Comunicações
5. Wanderson Henrique Stoco	Mestrado em Engenharia de Produção e Graduação em Engenharia Mecânica	- Técnicas de Negociação e Tomada de Decisão
6. André de Lima	Doutorado em Gestão da Produção e Graduação em Engenharia de Produção Mecânica.	- Projeto Integrado I - Projeto Integrado II - Projeto Integrado III



		- Gestão Estratégica de Projetos - Coordenação dos Trabalhos de Conclusão de Curso – TCC
7. Cristine do Carmo Schmidt Bueno de Moraes	Doutorado e Graduação em Administração	- Gestão Estratégica Financeira - Gestão de Custos e Aquisições em Projetos
8. Alexandre Sanches Copatto	Mestrado em Engenharia de Produção e Graduação em Administração	- Gestão Estratégica de Produção e Mentalidade Enxuta
9. Francisco Constantino Crócomo	Doutorado em Economia Aplicada e Graduação em Ciências Econômicas	- Engenharia Econômica
10. Marcelo Arcerito	MBA em Gerenciamento de Projetos e Graduação em Engenharia Mecatrônica	- Gestão da Qualidade em Projetos
11. Marcelo Eurípedes da Silva	Mestrado e Graduação em Engenharia Mecânica	- Gestão de Riscos em Projetos

A Deliberação CEE 197/2021 determina:

“Art. 5º - O Projeto Pedagógico do Curso de Especialização deverá prever, no mínimo, os seguintes elementos e condições:

[...]

XII – [...]

§ 1º A titulação mínima dos docentes para os Cursos de Especialização é o grau de Mestre obtido em Instituição credenciada, sendo necessária comprovação de experiência com EaD quando se tratar de Cursos nessa modalidade.

§ 2º Excepcionalmente, poderão ser autorizados Cursos com docentes sem o título de Mestre, se portadores, no mínimo, de Certificado obtido em Curso de Especialização ou de Residência Médica, da mesma área, área correlata, da disciplina em que lecionará, desde que o total de docentes nessa condição não ultrapasse 1/3 (um terço) do total de docentes do Curso.”

Metodologia

Aulas serão expositivas (datashow, vídeos, seminários, debates), com apresentação da teoria, estudos de casos e realização, individual ou em grupos, de trabalhos e exercícios teóricos e práticos. Os artigos científicos e textos em português e inglês serão elementos constantes no processo de ensino e também nos estudos e trabalhos propostos.

Atividades Complementares

Visitas Técnicas a empresas serão outras formas de proporcionar contato com a realidade do mercado, sendo decididas pelos professores nos respectivos planos de aulas e visam ampliar a forma de transmissão de conhecimentos aos alunos.

Quando da visita de professores ou profissionais convidados pelos professores, estes terão participação por meio de seminário ou debate específico programado pelo professor da disciplina em seu plano de ensino.

Tecnologia

Todo o material a ser utilizado pelos docentes será disponibilizado em pastas informatizadas das disciplinas e cedidas, pela FUMEP, aos docentes, para a introdução de material didático e acadêmico aos alunos.

Infraestrutura Física

O Curso utilizará amplas salas de aula com capacidade para 40 alunos, contendo microcomputador com acesso à internet, projeto multimídia, lousa branca, tela de projeção e ar-condicionado. Quando necessário, utilizará os laboratórios de informática da Instituição.

Biblioteca da FUMEP

A biblioteca, disponibilizada para os alunos dos cursos da EEP, do COTIP, do CEPP e do CPG, é composta de um acervo de, aproximadamente, 25.000 títulos em diversas áreas de conhecimento, com acervo disposto no piso inferior e sala de estudos no piso superior, elevador para pessoas com necessidades especiais, salas para estudos em grupos, estações de individuais, computadores com acesso à internet, ambientes modulados, condicionamento térmico e assinatura de três jornais de Piracicaba, dois jornais



estaduais e um jornal de circulação nacional. Dispõe também de 56 títulos de revistas de edições semanais, quinzenais e mensais, coletâneas de normas técnicas, arquivos de catálogos, de mapas, de folhetos técnicos, vídeos, de CDs e DVDs. Dispõe também de amplo acervo virtual, através da Biblioteca Virtual Universitária, plataforma que disponibiliza um acervo digital com mais de 4.600 títulos em todas as áreas do conhecimento. Toda a comunidade acadêmica, alunos, professores e funcionários, podem fazer uso da Biblioteca mediante acesso através de número individual de usuário/senha. Há também atendimento presencial pelos funcionários da Biblioteca, nos períodos da manhã, tarde e noite.

Sistemas de Avaliação

Cada docente definirá, em seu plano de aula, seu método de avaliação, podendo ser:

- a) apresentação de seminários, individuais ou em grupo, que oferecem oportunidade ao discente de aplicar o que foi debatido em sala de aula em uma situação real de trabalho;
- b) realização, em sala de aula, de estudos de casos e jogos de tomada de decisão, aplicado em equipe, para que possa estimular os alunos ao debate e a resolução de problemas;
- c) realização de provas, dissertativas ou de múltipla escolha;
- d) entrega, pelo aluno, de trabalho escrito, com pesquisa ou avaliação de tema proposto pelo professor.

O aproveitamento mínimo em todas as disciplinas deverá ser correspondente à nota 7,0 (sete). Não há abono de faltas às aulas ou provas, excetuando-se os casos previstos em lei (Decreto-Lei 1.044; Lei 6.202; Decreto-Lei 715).

Será considerado aprovado na referida disciplina o aluno que obtiver média igual ou superior a 7,0 (sete) e frequência igual ou superior de 75% das aulas ministradas na disciplina.

Ao término de cada um dos blocos/módulos, os discentes receberão um questionário de avaliação do curso e dos docentes, e os resultados obtidos serão posteriormente avaliados pela Coordenação.

Trabalho de Conclusão de Curso - TCC

Os Trabalhos de Conclusão de Curso têm por objetivo a extensão do aprendizado em sala de aula e, as reflexões realizadas; convergir para uma situação; e experiência profissional. Devem ser elaborados individualmente. O preparo científico dos discentes será feito por um professor Coordenador de TCC para orientação do discente sobre a escolha do tema, elaboração da pesquisa, redação do TCC de acordo com as normas da ABNT vigentes, escolha do professor orientador (interno ou externo à EEP) e prazos diversos. O aluno terá prazo de até 4 (quatro) semestres, a partir de sua matrícula, para concluir seu TCC.

Funcionários

Número de funcionários administrativos disponíveis para o curso: 04 (quatro).

Perfil Profissional do Estudante a ser Formado

Realizar com eficácia funções gerenciais relacionadas a iniciar, planejar, controlar, executar e finalizar projetos das organizações em geral, como também a definição e administração de cronogramas de operações e entregas, levando-se em consideração todos os fatores que possam impactar positivamente ou negativamente um projeto.

Certificação

Farão jus à certificação todos os participantes que atenderem aos critérios de aprovação tendo entregado dentro do prazo e aprovado o TCC ao CPG/FUMEP, que emitirá o Certificado de Conclusão do Curso de "Especialização MBA em Gestão Estratégica de Projetos".

Local efetivo de Funcionamento de todas as Turmas

EEP/FUMEP – Endereço: Av. Monsenhor Martinho Salgot, nº 560 CEP: 13.414-040 Bairro: Areão – Cidade: Piracicaba/SP.



Programação e Duração prevista, conforme Cronograma abaixo:

1º Semestre Letivo: 2023/01 Início das aulas: 14/03/23 Término das aulas: 29/06/23

2º Semestre Letivo: 2023/02 Início das aulas: 15/08/23 Término das aulas: 05/12/23

3º Semestre Letivo: 2024/01 Início das aulas: 12/03/24 Término das aulas: 27/06/24

Considerações Finais

O Curso está aprovado por força do Parecer CEE 32/2017, mas para o atendimento do art. 27, § 2º, da Deliberação CEE 197/2021, apresentou o presente pedido que não observamos nenhum óbice em aprová-lo, exceto os pontos de atenção na composição do seu Corpo Docente com a presença de dois Especialistas.

2. CONCLUSÃO

2.1 Aprova-se, com fundamento na Deliberação CEE 197/2021, a adequação do Projeto Pedagógico do Curso de Especialização em MBA em Gestão Estratégica de Projetos, da Escola de Engenharia de Piracicaba, e toma-se conhecimento de nova turma com 40 vagas por semestre e a comunicação de nova turma encaminhado pela Escola de Engenharia de Piracicaba, com 40 (quarenta) vagas por semestre.

São Paulo, 18 de janeiro de 2023.

a) Cons. Thiago Lopes Matsushita
Relator

3. DECISÃO DA CÂMARA

A CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR adota, como seu Parecer, o Voto do Relator.

Presentes os Conselheiros Bernardete Angelina Gatti, Cláudio Kassab (*ad hoc*), Eliana Martorano Amaral, Ghisleine Trigo Silveira (*ad hoc*), Iraide Marques de Freitas Barreiro, Márcia Aparecida Bernardes (*ad hoc*), Maria Eduarda Queiroz Moraes Sawaya (*ad hoc*), Marlene Aparecida Zanata Schneider (*ad hoc*), Mauro de Salles Aguiar (*ad hoc*), Pollyana Fátima Gama Santos, Roque Theophilo Junior (*ad hoc*) e Thiago Lopes Matsushita.

Sala da Câmara de Educação Superior, 18 de janeiro de 2023.

a) Cons^a Eliana Martorano Amaral
Presidente da Câmara de Educação Superior

DELIBERAÇÃO PLENÁRIA

O CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO toma conhecimento, da decisão da Câmara de Educação Superior, nos termos do Voto do Relator.

Sala "Carlos Pasquale", em 01 de fevereiro de 2023.

Cons. Roque Theophilo Júnior
Presidente

