



CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO
PRAÇA DA REPÚBLICA, 53 – CENTRO/SP - CEP: 01045-903
FONE: 2075-4500

PROCESSO	CEESP-PRC-2023/00088		
INTERESSADO	Centro Universitário Municipal de Franca		
ASSUNTO	Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração		
RELATORA	Consª Polyana Fátima Gama Santos		
PARECER CEE	Nº 484/2023	CES "D"	Aprovado em 23/08/2023 Comunicado ao Pleno em 30/08/2023

CONSELHO PLENO

1. RELATÓRIO

1.1 HISTÓRICO

O Reitor do Centro Universitário Municipal de Franca encaminha, para apreciação deste Conselho, a documentação relativa ao processo de Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração, nos termos da Deliberação CEE 171/2019 – fls. 03.

O protocolo foi realizado em 10/03/2023, portanto, dentro do prazo fixado pela referida Deliberação.

Recredenciamento Institucional	Parecer CEE 156/2020, Portaria CEE-GP 154/2020, publicada no DOE em 10/06/2020
Direção	Alfredo José Machado Neto, mandato de 01/01/2021 a 31/12/2024
Renovação Reconhecimento	Parecer CEE 457/2019, Portaria CEE-GP 519/2019, publicada no DOE em 11/12/2019, por quatro anos. O Curso obteve nota 3 no ENADE de 2018

1.2 APRECIÇÃO

Após constatação que os documentos encaminhados atendiam à norma vigente, a AT encaminhou o Processo para CES que, em reunião realizada em 24/5/2023, indicou os Especialistas Jayr Figueiredo de Oliveira e Valdemir Samonetto, para elaboração de Relatório circunstanciado sobre o Curso, validados pela Portaria CEE-GP 281/2023.

Com base na norma em epígrafe e nos dados do Relatório Síntese, informamos os autos como segue:

Responsável pelo Curso: Cyro de Almeida Durigan, Mestre em Gestão Empresarial com ênfase em Desenvolvimento Regional pelo Centro Universitário Municipal de Franca, ocupa o cargo de Chefe de Departamento do Curso de Administração.

Dados Gerais

Horários de Funcionamento	Diurno: das 8h10min às 11h40min, de segunda à sexta-feira. Noturno: das 19h10 às 22h40 horas, de segunda à sexta-feira.
Duração da hora/aula	50 minutos
Carga horária total do Curso	3.300 horas/relógio
Número de vagas oferecidas	Diurno: 50 vagas por ano. Noite: 100 vagas, por ano
Regime de matrícula	Semestral
Tempo para integralização	Mínimo de 08 semestres e máximo de 12 semestres

Caracterização da infraestrutura física da Instituição reservada para o Curso

Instalação	Quantidade	Capacidade	Observações
Salas de aula	08	60 alunos	Todas equipadas com computador, datashow, tela de projeção, caixas de som, ar condicionado, lousa panorâmica
Laboratórios	07	40 alunos	(06) Informática (01) Administração
Apoio	14	2000 alunos	Biblioteca, Tesouraria, Secretaria de Graduação, 2 Secretarias de Coordenação, IPES (Instituto de Pesquisas Econômicas e Sociais), Setor de Estágios, Setor de Recursos Humanos, Setor Financeiro, Setor de Contabilidade, Setor de Compras, Setor de Patrimônio, Reitoria, Departamento de TI



Biblioteca

Tipo de acesso ao acervo	Livre
É específica para o curso	Não
Total de livros para o curso (nº)	7.785 títulos / 15.339 exemplares
Periódicos	52 títulos/ 2.242 exemplares
Videoteca/Multimídia	1.220 / títulos 1.754 exemplares
Teses	3.902 títulos 4.044 exemplares

Sítio na web que contém o acervo: <http://sga.unifacel.com.br/EddydataApp-war/pages/student/acervo.jsf>

1. **Biblioteca Digital (antiga Pearson 3.0)** - acesso ilimitado aos estudantes do Uni-FACEF, em qualquer local e qualquer dispositivo -15.662 Títulos. Disponível no link: <https://plataforma.bvirtual.com.br/Account/Login?redirectUrl=%F>
 2) **Minha Biblioteca** - acesso ilimitado aos estudantes do Uni-FACEF, em qualquer local e qualquer dispositivo -12.793 Títulos Disponível em: <http://biblioteca.unifacel.com.br/minhabiblioteca/>

Relação Nominal do Corpo Docente

Nome	Titulação acadêmica	R. T.	Disciplina(s)
Ana Cristina Ghedini Carvalho	Mestre Interdisciplinar em Desenvolvimento Regional – Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Direito	Tempo Integral	Direito Empresarial e Legislação
Ana Lúcia Furquim Campos Toscano	Doutor em Língua Portuguesa e Linguística – UNESP Graduação em Letras	Tempo Integral DE	Comunicação Empresarial
Ana Tereza Jacinto Teixeira	Doutora em Direito - Universidad Del Museo Social Argentino Graduação em Ciências Sociais.	Tempo Integral	Sociologia e Modernidade
André Luís Centofante Alves	Doutor em Serviço Social – UNESP Graduação em Administração Pós-Doutorado	Horista	Ética e Compliance Ética Profissional e Cidadania Laboratório Empreendedor e Gestão: criação de novos negócios Mercados Financeiros
Augusto Aparecido Mazier	Mestre em Administração - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Ciências Contábeis	Horista	Gestão dos Recursos Humanos Gestão estratégica de Pessoas
Célia Helena Martins Rosa	Mestre em Administração - Centro Universitário de Franca Graduação em Administração	Horista	Contabilidade Geral I, II
Clésio Antonio Dourado	Mestre em Gestão Empresarial – Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Administração de Empresas	Tempo Integral DE	Fundamentos de Marketing Gestão de Marketing
Cyro de Almeida Durigan	Mestre em Gestão Empresarial com ênfase em Desenvolvimento Regional – Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Administração de Empresas	Tempo Integral	Administração de Varejo Gestão da Produção Pensamento Empreendedor Projeto Interdisciplinar I Gestão do Agronegócio
Doroti Daisy Mantovani	Mestre em Gestão Empresarial - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Psicologia	Horista	Psicologia Organizacional Psicologia e Comportamento Organizacional
Edna Maria Campanhol	Doutor em Serviço Social – UNESP Graduação em Administração Pós-Doutorado	Tempo Integral	Análise de Balanços
Flávio Henrique de Oliveira Costa	Doutor em Engenharia da Produção – UFSCAR Graduação em Engenharia da Produção	Tempo Integral	Gestão de Risco e Avaliação de Empresas Economia de Empresas Tecnologia da Informação
Francismar Monteiro	Mestre em Administração - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Administração	Horista	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais Logística e Cadeia de Suprimentos Teoria das Organizações I, II Teoria Geral da Administração I, II
José Alfredo de Pádua Guerra	Doutor em Serviço Social – UNESP Graduação em Ciências Econômicas	Tempo Integral DE	Economia Brasileira Mercado de Capitais
José Vitor Pereira Miguel	Doutor em Ciências de Energia – USP Graduação em Engenharia de Produção Mecânica	Tempo Integral	Gestão do Comércio Internacional
Marinês Santana Justo Smith	Doutor em Ciência da Informação – UNESP Graduação em Ciências Contábeis	Tempo Integral DE	Estrutura e Orçamento e formação de Preço Contabilidade de Custo e Formação do Preço de Venda



Melissa Franchini Cavalcanti Bandos	Doutor em Administração – USP Graduação em Administração Pós-Doutorado	Tempo Integral DE	Administração de Pequenas Empresas Fundamentos de Economia I, II Jogos de Empresas Modelos de Negociação
Nilton de Paula Pereira	Mestre em Administração - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Comunicação Social	Tempo Parcial	Governança Corporativa
Orivaldo Donzelli	Doutor em Ciências - Universidade de Franca Graduação em Ciências Contábeis.	Tempo Integral	Administração de Varejo Administração Pública Gestão de Projetos
Silvio Carvalho Neto	Doutor em Administração – USP Graduação em Licenciatura em Matemática Pós-Doutorado	Tempo Integral	Estatística I Sistemas de Informação Gerenciais
Thalisa Maria Jati Gilberto	Mestre em Administração - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Administração de Empresas	Tempo Integral	UCE – Matemática Financeira Gestão Financeira
Vânia Lemos Zamboni	Mestre em Administração - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Psicologia	Tempo Parcial	Gestão dos Recursos Humanos Gestão estratégica de Pessoas
Welton Roberto Silva	Mestre em Desenvolvimento Regional - Centro Universitário Municipal de Franca Graduação em Administração	Tempo Integral	Estatística II Estatística Aplicada à Administração II

Classificação da titulação segundo a Deliberação CEE 145/2016

Titulação	Nº	%
Mestres	11	50
Doutores	11	50
TOTAL	22	100,00
* Pós-doutorado	03	13,64

O Corpo docente apresentado atende ao inciso II, art. 2º da Deliberação CEE 145/2016, que fixa:

“II - para os centros universitários: metade (1/2) do total de docentes da Instituição composto por mestres/doutores com, pelo menos, um quarto (1/4) do total de docentes da instituição com o título de doutor.”

Atende também o art. 4º que estabelece 1/4 dos docentes contratados em regime integral.

Corpo técnico disponível para o curso

Tipo	Quantidade
Secretaria de Graduação	04
Biblioteca	06
Laboratório de Informática	10
Instituto de Pesquisas Econômicas e Sociais	03
Setor de Estágios	02
Secretaria de Coordenação	06

Demanda do curso nos últimos processos seletivos

Período	VAGAS			CANDIDATOS			Relação Candidato / Vaga		
	Manhã	Tarde	Noite	Manhã	Tarde	Noite	Manhã	Tarde	Noite
2018	50	-	100	129	-	298	2,58	-	2,98
2019	50	-	100	147	-	280	2,94	-	2,8
2020	50	-	100	97	-	232	1,94	-	2,32
2021	50	-	100	46	-	111	0,92	-	1,11
2022	50	-	100	53	-	124	1,06	-	1,24
2023	50	-	100	45	-	95	0,90	-	0,95

Demonstrativo de alunos matriculados e formados no curso

Período	MATRICULADOS									Egressos		
	Ingressantes			Demais séries			Total					
	Manhã	Tarde	Noite	Manhã	Tarde	Noite	Manhã	Tarde	Noite	Manhã	Tarde	Noite
2018_1	35	-	61	50	-	203	85	-	264	-	-	-
2018_2	-	-	-	84	-	256	84	-	256	18	-	69
2019_1	23	-	58	59	-	189	82	-	247	-	-	-
2019_2	-	-	-	69	-	236	69	-	263	07	-	69
2020_1	16	-	60	46	-	168	62	-	228	-	-	-
2020_2	-	-	-	55	-	213	55	-	213	16	-	76



2021_1	12	-	35	35	-	136	47	-	171	-	-	-
2021_2	-	-	-	41	-	165	41	-	165	10	-	52
2022_1	14	-	33	26	-	111	40	-	144	-	-	-
2022_2	-	-	-	35	-	143	35	-	143	07	-	41
2023_1	18	-	23	22	-	100	40	-	123	-	-	-

**Matriz Curricular
(para os ingressantes a partir de 2023)**

Semestre	DISCIPLINA	Hora-relógio
1º Semestre	Contabilidade Geral I	66
	Direito Empresarial e Legislação	33
	Fundamentos de Economia I	66
	Sociologia e Modernidade	33
	Teoria das Organizações I	66
	UCE – Matemática Financeira	66
CARGA HORÁRIA TOTAL – 1º Semestre		330
2º Semestre	Comunicação Empresarial	66
	Contabilidade Geral II	66
	Ética e Compliance	33
	Fundamentos de Economia II	33
	Pensamento Científico	33
	Tecnologia da Informação	33
Teoria das Organizações II	66	
CARGA HORÁRIA TOTAL – 2º Semestre		330
3º Semestre	Análise de Balanços	66
	Estrutura, Orçamento e Formação de Preço	66
	Mercado de Capitais	66
	Pensamento Empreendedor	33
	Psicologia e Comportamento Organizacional	33
	Sistemas de Informação Gerenciais	66
CARGA HORÁRIA TOTAL – 3º Semestre		330
4º Semestre	Gestão da Produção	66
	Estatística	33
	Gestão dos Recursos Humanos – Departamento Pessoal	66
	Gestão Financeira	66
	Fundamentos de Marketing	33
	Comércio Internacional	33
Gestão de Risco e Avaliação de Empresas	33	
CARGA HORÁRIA TOTAL – 4º Semestre		330
5º Semestre	Administração Estratégica	66
	Gestão de Marketing	66
	Laboratório empreendedor e gestão: criação de novos negócios	33
	Gestão da Qualidade	33
	UCE – Projeto Interdisciplinar I	66
	Gestão Estratégica de Pessoas	66
CARGA HORÁRIA TOTAL – 5º Semestre		330
6º Semestre	Administração de Varejo	66
	Logística e Distribuição	66
	Economia e Mercados I	66
	UCE – Projeto Interdisciplinar II	66
	Gestão de MPE	33
	Estratégia Mercadológica	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 6º Semestre		330
7º Semestre	Economia e Mercados II	66
	Marketing Digital, e-commerce e BI	33
	Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	66
	Gestão de Projetos	66
	UCE – Projeto Interdisciplinar III	66
	Negociação Empresarial e Tomada de Decisões	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 7º Semestre		330
8º Semestre	Gestão do Agronegócio	66
	Administração Pública	66
	Governança Corporativa	66
	UCE – Gestão Estratégica para Sustentabilidade	66
	Jogos de Empresa	33
	Projeto Interdisciplinar IV	33



CARGA HORÁRIA TOTAL – 8º Semestre	330
CARGA HORÁRIA TOTAL	2.640

Resumo da Carga Horária

Quadro de Atividades Curriculares	Hora-relógio
Carga Horária em Sala de Aula	2.640
Estágio Curricular Supervisionado	300
Artigos Científico (TCC)	60
Atividades Complementares	200
Trabalho Interdisciplinar	100
CARGA HORÁRIA TOTAL	3.300
Unidade Curricular de Extensão (UCE) – 10% da Carga Horária Total	330

A estrutura curricular do Curso atende à:

- ♦ Resolução CNE/CES 02/2007, prevendo carga horária mínima de 3.000 horas.
- ♦ Resolução CNE/CES 03/2007, que dispõe sobre o conceito de hora-aula.
- ♦ Resolução CNE/CES 07/2018, que estabelece 10% de atividades de extensão.

Na Reunião realizada no dia 17/05/2023, a CES tomou conhecimento da alteração na Matriz Curricular do Curso que incluía as unidades curriculares de extensão, com conteúdos das atividades desenvolvidas, em atendimento à Resolução CNE/CES 07/2018.

Matriz Curricular para os ingressantes a partir de 2021 (Tumas A e D)

Semestre	DISCIPLINA	Hora-relógio
1º Semestre	Contabilidade Geral I	66
	Teoria das Organizações I	66
	Fundamentos de Economia I	66
	Matemática Financeira	66
	Sociologia e Modernidade	33
	Direito Empresarial e Legislação	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 1º Semestre		330
2º Semestre	Comunicação Empresarial	66
	Teoria das Organizações II	66
	Contabilidade Geral II	66
	Fundamentos de Economia II	33
	Tecnologia da Informação	33
	Ética e Compliance	33
Pensamento Científico	33	
CARGA HORÁRIA TOTAL – 2º Semestre		330
3º Semestre	Sistemas de Informação Gerenciais	66
	Estrutura, Orçamento e Formação de Preço	66
	Mercado de Capitais	66
	Análise de Balanços	66
	Psicologia e Comportamento Organizacional	33
	Pensamento Empreendedor	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 3º Semestre		330
4º Semestre	Gestão da Produção	66
	Estatística I	33
	Gestão dos Recursos Humanos	66
	Gestão Financeira	66
	Fundamentos de Marketing	33
	Comércio Internacional	33
Gestão de Risco Valluation	33	
CARGA HORÁRIA TOTAL – 4º Semestre		330
5º Semestre	Administração de Varejo	66
	Gestão de Marketing	66
	Laboratório empreendedor e gestão: criação de novos negócios	66
	Estatística II	66
	Projeto Interdisciplinar I	33
	Gestão Estratégica de Pessoas	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 5º Semestre		330
	Administração Estratégica	66
	Logística e Distribuição	66
	Economia e Mercados I	66



6º Semestre	Projeto Interdisciplinar II	33
	Gestão da Qualidade	33
	Gestão de MPE	33
	Estratégia Mercadológica	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 6º Semestre		330
7º Semestre	Economia e Mercados II	66
	Marketing Digital, e-commerce e BI	66
	Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	66
	Gestão de Projetos	66
	Projeto Interdisciplinar III	33
	Negociação Empresarial e Tomada de Decisões	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 7º Semestre		330
8º Semestre	Gestão do Agronegócio	66
	Administração Pública	66
	Governança Corporativa	66
	Gestão Estratégica para Sustentabilidade	66
	Jogos de Empresa	33
	Projeto Interdisciplinar IV	33
CARGA HORÁRIA TOTAL – 8º Semestre		330
CARGA HORÁRIA TOTAL		2.640

Resumo da Carga Horária

Quadro de Atividades Curriculares	Hora-relógio
Carga Horária em Sala de Aula	2.640
Estágio Curricular Supervisionado	300
Artigos Científico (TCC)	120
Atividades Complementares	240
CARGA HORÁRIA TOTAL	3.300

A estrutura curricular do Curso atende à:

- ♦ Resolução CNE/CES 02/2007, prevendo carga horária mínima de 3.000 horas.
- ♦ Resolução CNE/CES 03/2007, que dispõe sobre o conceito de hora-aula.

Da Comissão de Especialistas

A visita dos Especialistas à IES foi realizada no dia 27/06/2023, e o Relatório entregue em 06/07/2023, encontra-se transcrito a seguir:

Contextualização do Curso, do Compromisso Social e da Justificativa

“A partir da análise do relatório síntese, dos documentos analisados, das entrevistas e da visita in loco, no Centro Universitário Municipal de Franca –Uni-FACEF, no que se refere ao Curso Superior de Administração o mesmo se insere no contexto regional atendendo ao arranjo produtivo local e regional em termos do perfil profissional definido para seus egressos.

Cabe apontar, conforme apresentado no relatório da Instituição, que nos últimos cinco anos letivos (2018-2022) no final de cada ano: de 2018 -342 alunos matriculados; de 2019 –311 alunos matriculados; de 2020–270 alunos matriculados; de 2021–206 alunos matriculados; de 2022 –178 alunos matriculados e no final do 1º. Semestre de 2023 –174 alunos matriculados no Curso de Administração, portanto, houve uma redução relevante de 49,13% (342 para 174) nos números de alunos matriculados nos cinco anos letivos, pelos motivos diversos (principalmente causado pela pandemia, desemprego, queda na renda familiar, entre outras).

(...)

A Instituição está na Região Administrativa de Franca, localizada a aproximadamente 400 km de distância da Capital do Estado de São Paulo, com população aproximada de 350.000 habitantes. O Município sedia uma Região Administrativa de Governo composta por 23 municípios, com população estimada de 670.000 habitantes, é uma das mais progressista com maior potencial de desenvolvimento econômico e social com forte presença de empresas dos mais diversos setores econômicos do Estado de São Paulo. Com relação aos empregos formais, verifica-se que em Franca o setor industrial de calçados contribui com a maioria dos empregos formais, mostrando assim o potencial para empregabilidade dos egressos do Curso de Administração ofertado pela Uni-FACEF. Em suma, o curso se insere satisfatoriamente no Município de Franca e na Região, possuindo demanda de estudantes para o curso avaliado e atendendo a demanda de mercado com profissionais aptos a intervirem na realidade empresarial local, regional e nacional, de forma prática contribuindo muito para o desenvolvimento do Município e da Região onde o Curso é oferecido.”

Observa-se que os Especialistas mencionaram, equivocadamente, que o Curso pertence ao Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia.

Objetivos Gerais e Específicos



“Após análise das informações apresentadas no relatório síntese, bem como as informações adicionais coletadas nas reuniões presenciais e nos documentos analisados, percebeu-se que os objetivos do curso estão alinhados ao perfil e a missão institucional e atendem às necessidades da formação dos egressos do curso. Tal objetivo busca formar profissionais qualificados no processo de desenvolvimento econômico e social, dentro da conjuntura local, regional e nacional, tendo como ênfase e pontos de referência os valores de responsabilidade social, justiça e ética profissional na obtenção dos lucros e ou dividendos bem como o desenvolvimento individual e social, com serviços educacionais presentes em organizações e instituições públicas ou privadas, de todos os portes e ramos de atuação, como também promover a constante atualização das técnicas e investigação tecnológica de qualidade da administração, visando o aperfeiçoamento humano para os diversos setores das organizações públicas ou privadas. Dessa maneira, os objetivos gerais e específicos do curso, contribuirá para que o perfil do egresso atenda às necessidades do mercado de trabalho, que apresenta diversificado no município, região e nacional, com oferta de empregabilidade dos egressos nas áreas de comércio; indústria; serviços; órgãos públicos; institutos; centros de pesquisa e instituições de ensino, mediante formação administrativa e tecnológica de qualidade requerida pela legislação vigente. E se mostraram adequados para o desenvolvimento das competências, habilidades e atitudes definidas no Projeto Pedagógico do Curso de Administração avaliado.”

Currículo pleno oferecido, Ementário e Bibliografia

“A Composição Curricular do Curso, acha-se regulamentada na Resolução CNE/CES, 3/2007 que dispõe sobre o conceito de hora-aula.

Nas entrevistas realizadas com docentes, discentes e equipe gestora que parte das disciplinas e demais atividades complementares, podem ser ofertadas e trabalhadas de maneira a desenvolver competências e habilidades, de modo a adequar o perfil do egresso para o atendimento das demandas local, regional e nacional. A bibliografia definida no Projeto Pedagógico do Curso atende a necessidade das disciplinas conforme apontado nas reuniões com docentes e discentes.

A partir do 4º semestre do Curso os componentes curriculares complementares, como Estágio Supervisionado 300 horas/relogio; Artigos Científicos e outros (TCC) totalizando 120 horas/relogio; e 180 horas complementares que são acrescidas na Matriz Curricular totalizando horas atividades, contemplando assim o disposto na legislação vigente para o Curso de Administração.”

Matriz Curricular

“A Matriz Curricular apresenta disciplinas transversais e interdisciplinares, e apresentado contribui para o atendimento das competências e habilidades necessárias para se alcançar o perfil do egresso descrito nas DCNs. A instituição possui professores com carga horária destinada às orientações e ao desenvolvimento de projetos e atividades que visam a formação prática e diversificada dos alunos e a inserção na comunidade onde atuam, tais como, iniciação científica, ações sociais, extensão, palestras, etc. Possui ainda, parcerias, convênios e acordos de cooperação com empresas dos diversos setores econômicos do município e região para a oferta e desenvolvimento de estágios e vagas de emprego.”

Metodologias de Aprendizagem

“As diferentes Metodologias de Aprendizagem, calcadas no tripé Ensino, Pesquisa e Extensão, puderam serem identificadas nas reuniões tanto pelos professores quanto pelos alunos bem como nos documentos apresentados e analisados. O modelo interdisciplinar empregado no desenvolvimento do curso, a realização de seminários, realização de projetos integradores e publicações são alguns dos exemplos mencionados pelos integrantes da instituição. Além disso, a instituição possui professores com carga horária destinada às orientações e ao desenvolvimento de projetos e atividades que visam a formação prática dos alunos e a inserção na comunidade onde atuam, tais como, participação em congressos e eventos, iniciação científica, ações sociais, extensão, palestras, etc. Possui ainda, conforme apontado anteriormente, convênios com empresas para a oferta e desenvolvimento de estágios e vagas de emprego. Acrescenta-se que os professores apontaram que existe autonomia para o desenvolvimento de suas atividades em sala de aulas e laboratórios para aplicarem diversas metodologias de ensino e aprendizagem sempre obedecendo as determinações do PPC. O aluno conta ainda com outro recurso, período destinado a estudo livre, que corrobora para implementação das diferentes metodologias adotadas no curso.”

Disciplinas na modalidade a distância

“Não se aplica ao Curso Superior de Administração. A Instituição não oferece disciplinas à distância, embora nos anos letivos de 2020 e 2021 em função da Pandemia, o curso teve seu desenvolvimento realizado de forma híbrida sendo facultativo ao aluno frequentar ou não o curso presencialmente.”

Estágio supervisionado

“O Projeto de Estágio supervisionado se encontra regulamentado e definido dentro da carga horária do curso, contempla 300 horas e possui mecanismos de monitoramento e controle. Dentre o corpo docente, encontram-se professores com carga horária específica para a supervisão do estágio.

Como meio de integrar as disciplinas com a prática profissional, destaca-se ainda o desenvolvimento de Projetos Integradores ao longo de todo o curso. Durante as entrevistas percebeu-se que as atividades desenvolvidas contribuem para o aprendizado prático, para a inserção dos alunos no mercado de trabalho e para o desenvolvimento de habilidades exigidas no perfil profissional do egresso. Tais atividades também possuem professores responsáveis pelo acompanhamento de grupos de alunos e mecanismos de monitoramento e controle.”

Trabalho de Conclusão de Curso



“O Trabalho de Conclusão de Curso é uma exigência curricular e possui uma carga horária de 120 horas. O desenvolvimento dessas atividades propicia o emprego dos conhecimentos adquiridos ao longo dos semestres letivos integrando os conhecimentos adquiridos de maneira prática. Vale ressaltar que a instituição também possui carga horária de Docente destinada ao acompanhamento dos alunos no tocante ao desenvolvimento de seus trabalhos de conclusão de curso. O TCC se encontra devidamente regulamentado e tal regulamentação pode ser acessada pelos alunos através do site da instituição. O resultado deverá ser apresentado por meio da elaboração de Artigo Científico, Monografia, Relatório Técnico, Projeto, Análise de Casos, Levantamento Bibliográfico, etc. com publicação das contribuições, seguindo regulamento específico da IES.”

Funcionamento do Curso

“O ingresso dos alunos no curso é realizado via vestibular anual e com entradas semestrais, mesmo tendo apontado em seu relatório que faz atividades de divulgação das campanhas de vestibular e da Instituição, ainda se torna necessário ampliar essas atividades de divulgação de forma contínua, pois poderá alcançar maior número de candidatos que ainda não conhecem o curso de Administração e outros da Instituição, assim aumentando a relação candidato-vaga.

Atualmente no Curso de Administração encontra-se somente 174 alunos matriculados. Nas entrevistas com a equipe gestora, foi citado que existe um acompanhamento contínuo das frequências dos alunos para diminuir a evasão. Foi realizado ainda um plano de ação envolvendo acolhimento e acompanhamento dos alunos ingressantes, para identificação de fragilidades e, com isso, diminuir a desistência dos mesmos no curso.

O tempo de integralização do Curso de Administração, também se encontra adequado e de acordo com a legislação vigente, mínimo 4 anos (8 semestres) e máximo 7 anos (14 semestres).

O acompanhamento ao egresso é efetuado por meio das diversas parcerias, convênios e acordos de cooperação, com empresas dos diversos setores econômicos para a oferta e desenvolvimento de estágios obrigatórios e possíveis vagas de emprego formal.”

Avaliação dos processos ensino-aprendizagem

“O PPC -Projeto Pedagógico do Curso prevê um sistema de avaliação da aprendizagem integrado, formativo, somativo, e contínuo composto por avaliação das disciplinas bimestrais e semestrais. A Instituição oferece várias modalidades de avaliação e as mesmas estão planejadas no calendário acadêmico. Nas entrevistas ficou evidenciado a autonomia dos docentes em aplicar diversas modalidades de avaliação dos alunos. Também foi apontado nas reuniões que os alunos recebem feedback e acompanhamento constante em relação ao seu desempenho acadêmico.”

Atividades relevantes

“Nesse quesito, o Centro Universitário Municipal de Franca –Uni-FACEF, apresentou em seu relatório a comprovação da realização de diversas atividades relevantes, de atividades de prestação de serviços à comunidade, realização de eventos acadêmicos, ciclos de palestras, workshops de apresentação de trabalhos de graduação entre outros. As comprovações das atividades foram verificadas na visita In Loco e na solicitação de demais documentos. Percebe-se que as atividades desenvolvidas são atividades que contribuem para o crescimento e formação profissional dos alunos, permitindo aos mesmos realizarem ações socialmente responsáveis em suas comunidades e primando pelo seu desenvolvimento profissional.”

Avaliações institucionais e outras avaliações

“Na avaliação institucional efetuada pelo MEC no último levantamento, a Instituição obteve os conceitos: ENADE “3”; CPC “3”; IDD “3”.

As avaliações internas são semestrais, sistematizadas por meio eletrônico, em sistema desenvolvido especialmente para atender a demanda do processo de avaliação, coletando informações com docentes, discentes e servidores administrativos por meio de questionários. Após a apuração e tabulação, o resultado é encaminhado para divulgação entre direção, conselhos acadêmicos, coordenação de curso, professores e alunos por meio de encadernação e disponibilizado no Site da IES via internet. A Instituição conta com uma CPA (Comissão Própria de Avaliação) instituída e implantada desde o ano letivo de 2005, seus processos com os resultados apurados estão devidamente registrados e divulgados. Ressalta-se que os participantes não dispõem de incentivo de carga horária para maior dedicação as atividades da Comissão.”

Recursos Educacionais de Tecnologia da Informação

“A Uni-FACEF possui à disposição dos alunos e professores do Curso Superior de Administração vários laboratórios de informática e algumas salas de aulas adaptadas com computadores, com livre acesso à conexão internet, pacote Office e o Software específico para o Curso de Administração e área afins, o que contribui para a promoção da autonomia e da educação continuada.

Percebe-se também conteúdos e disciplinas voltados ao conhecimento e a aplicabilidade dos recursos tecnológicos, constatamos que a Instituição está muito bem equipada com recursos de tecnologia atualizados para desenvolver suas atividades acadêmicas, em especial no Curso de Administração avaliado.

Vale ressaltar que no período crítico da Pandemia (2020, 2021 e início de 2022), as aulas foram ministradas inicialmente de forma presencial, em seguida da forma remota e atualmente de forma presencial com presença física obrigatória. Tanto os alunos, professores e demais servidores foram devidamente capacitados para operarem a plataforma escolhida pela Instituição para continuidade das aulas no período crítico da Pandemia. Na eventualidade e se for necessário desenvolver aulas de forma híbrida, sugere-se



que a Direção da Instituição de Ensino estude meios de oferecer ferramentas para que os alunos não tenham o processo de ensino e aprendizagem prejudicados. Uma sugestão é emprestar ou disponibilizar computadores para os alunos.”

Docentes e Coordenador do Curso

“A Coordenação do Curso Superior de Administração é exercida pelo Professor Me. Cyro de Almeida Durigan, em atividade docente na Uni-FACEF desde de 2011, assumindo em 2018 a Coordenação do Curso de Administração. O Docente é Graduado em Administração, Direito e Administração Hoteleira, com Mestrado em Gestão Empresarial pelo Centro Universitário Municipal de Franca.

O Docente possui carga horária de 40 horas/semanais atribuídas na Coordenadoria de Curso e nas atividades de Docência.

(...)

O conjunto de Docentes que prestam serviço no Curso de Administração com exceção da Coordenadoria de curso e da Direção, atuam em regime horista com carga horário que varia de 4 a 12 horas semanais, com média de 6 (seis) horas por docente sem alocação em formações específicas, ou seja, distribuídas de modo não direcionado. A partir da análise dos Currículos Lattes dos integrantes do Curso Superior de Administração, pode-se inferir a existência de aderência entre a formação acadêmica dos Docentes de modo majoritário, com poucas exceções, as quais não comprometem os objetivos propostos no contexto do Projeto.

(...)

Pode-se observar que do ponto de vista da execução das disciplinas e conteúdos balizados pela análise do Projeto Pedagógico do Curso, reunião com corpo discente, docente e coordenadoria de curso, além do Currículo Lattes apresentam equacionamento positivo entre os conteúdos ministrados, a formação do corpo docente e a distribuição da carga horária, formando condições de se atingir do ponto de vista formativo os objetivos propostos no Projeto Pedagógico do Curso.

Do ponto de vista da produção científica, indica-se atividades em pequeno volume no Curso de Administração avaliado, possui alguns Projetos em andamento de Iniciação Científica patrocinados pelos órgãos de governo e pela própria Instituição, possui também algumas atividades de extensão com a comunidade local. Tal fato pode ser atribuído a Pandemia (2020, 2021 e início de 2022) e/ou ao fato da maior parte dos alunos trabalhar durante o dia e estudar no período Noturno. É preciso salientar que tanto os docentes quanto os discentes validam o atual Coordenador do Curso de muito bom.”

Plano de Carreira

Os Especialistas constataram que há Plano de Carreira docente instituído.

Núcleo Docente Estruturante (NDE)

“O NDE do Curso Superior de Administração do Centro Universitário Municipal de Franca, ainda não foi formalizado, está em estudo junto a Reitoria da Instituição a sua formalização e implantação.

Observamos que existe uma composição informal de conselho de docentes que monitora e ajusta as atividades regularmente do Curso de Administração, segundo a Direção nos informou, composto por alguns Docentes que integram a Reitoria, Coordenação e Docentes do Curso, que realizam apenas algumas reuniões no período letivo, conforme documento disponibilizado, não foi possível apurar os motivos da sua não formalização.

Parecer Conaes nº 4, de 17 de junho de 2010 que trata do Núcleo Docente Estruturante –NDE, indica que esse núcleo deve figurar como elemento diferenciador da qualidade do curso, no que diz respeito à interseção entre as dimensões do corpo docente e Projeto Pedagógico do Curso.”

Destaca-se que não há norma emanada por este Conselho sobre a exigência da figura do NDE.

Infraestrutura Física, dos Recursos e do acesso a Redes de Informação (Internet e Wi-fi)

“O Centro Universitário Municipal de Franca –Uni-FACEF apresenta infraestrutura física muito boa, suficiente para a oferta do Curso Superior Administração e outros, considerando seus turnos de oferta (Matutino e Noturno).

A Instituição apresenta 08 (oito) salas de aula com carteiras escolares adequadas, ventiladores, Televisor de 50 polegadas, quadro/lousa, além de sistema de som e conexão à internet via wi-fi nas salas e no espaço interno da instituição. Na IES existe em funcionamento vários laboratórios de informática com 25 a 50 (computadores) máquinas cada um, que atende todos os cursos oferecidos pela Instituição de Ensino e, um amplo espaço climatizado com mesas e cadeiras utilizadas em atividades de ensino, pesquisa e extensão. O curso tem a disposição vários softwares específicos para o Curso de Administração e pacote Office.

Outros laboratórios gerais, auditórios amplos para palestras, seminários, congressos e outras atividades acadêmicas.

A Instituição conta com elevadores e rampas de acesso para portadores de mobilidade reduzida, além de banheiros adaptados.

A Instituição tem um grande espaço livre para futuras ampliações de suas atividades acadêmicas.



A sala de Coordenadoria de Curso é dividida e, possui várias mesas e computadores, como os cursos na Instituição de Ensino ocorrem em turnos alternados (matutino, vespertino e noturno), o espaço também é utilizado para atendimentos individualizados de alunos.

A visita in loco indicou que o estado de conservação e manutenção da infraestrutura da Instituição é adequado e muito bem cuidado, tanto a pintura, quanto os itens de iluminação, espaços coletivos, salas de aulas, laboratórios e outros.

A Instituição possui profissionais com formação adequadas, que realizam as atividades voltadas a tecnologia e gestão, sendo responsáveis pela manutenção dos equipamentos, instalações físicas e averiguações de funcionamento geral entre as demais atividades inerentes ao cargo. O sistema interno da Instituição e o acesso à internet funcionam de modo adequado. Como informação adicional indica-se que os profissionais exercem atividades nos períodos da manhã, da tarde e da noite, atendendo toda a demanda no horário de funcionamento da IES."

Biblioteca

"O Centro Universitário Municipal de Franca –Uni-FACEF tem 01 (uma) bibliotecária concursada, 02 (auxiliares) e estagiários, para atender a demanda de alunos, professores e demais usuários da Biblioteca em horários alternados, manhã, tarde e noite.

O espaço destinado a Biblioteca é amplo e apresenta mesas para estudos coletivos e mesas para estudos individuais e estudos reservados. Foram observados alguns terminais de consulta e, algumas mesas com computadores para atender a demanda do acervo físico e digital. Os livros existentes na Instituição contemplam em parte a bibliografia do Curso de Administração, pois as bibliografias básicas das disciplinas técnico-profissionalizantes que compõem as ementas do Projeto Pedagógico encontram-se em parte defasada em realidade do mercado e do contexto acadêmico (edições com mais de 5 anos) e a complementar do curso atende à demanda acadêmica, existe assinatura de periódicos físicos ou mesmo digitais. Foi identificado regulamento próprio do espaço e tombamento das bibliografias em geral e as chegadas recentemente. O acesso ao acervo deve ser realizado pela bibliotecária e auxiliares. A Uni-FACEF disponibiliza o acesso a biblioteca virtual Pearson, e outras, com exceção das bibliografias básicas do Curso de Administração estarem defasadas (edições com mais de 5 anos), a Biblioteca atende à demanda dos Cursos oferecidos pela Instituição de Ensino."

Funcionários Administrativos

"O Centro Universitário Municipal de Franca-Uni-FACEF conta com:

- Servidores técnicos responsáveis pelo setor de Tecnologia da Informação, com formação adequada. Esses profissionais realizam as atividades de manutenção de equipamentos e softwares, suporte e organização nos laboratórios, nas salas de aula e em eventos além de zelarem e atuarem junto a rede e sistemas de conexão à internet;
 - A Secretaria Acadêmica dispõe de uma Servidora em Cargo de Confiança com formação adequada, tendo como principais atribuições a gestão e confecção de documentação acadêmica, expediente relacionado a diploma e demais documentações correlatas, alimentação do sistema com informações inerentes ao cargo e demais funções naturais desse tipo de setor;
 - A Diretoria de Serviços é exercida por Servidor em Cargo de Confiança com formação adequada, atendendo todas as funções inerentes ao cargo;
 - A Reitoria Geral da Uni-FACEF é exercida pelo Professor Dr. Alfredo José Machado Neto, Doutor em Administração pela FEA/USP, é docente concursado há muito tempo na IES e, que está no seu 3º Mandato de Reitor, com muita experiência no exercício da função de Reitor/Gestor geral, está temporariamente afastado da docência para exercer o Cargo de Reitor da Instituição de Ensino.
 - Por fim, a Coordenadoria do Curso é exercida desde o ano letivo de 2018, pelo Professor Cyro de Almeida Durigan, Mestre em Gestão Empresarial pela Uni-FACEF, que é Servidor concursado na Instituição desde agosto de 2011, com função de docente e coordenador do Curso de Administração avaliado.
- Do ponto de vista da formação acadêmica dos servidores, observa-se adequação as respectivas funções exercidas."

Atendimento às recomendações realizadas no último Parecer de Renovação do Curso

"As recomendações realizadas no último Parecer de Renovação do Curso de Administração, foram atendidas de forma satisfatória, com exceção da formalização e implantação do NDE –Núcleo Docente Estruturante e atualização das bibliografias básicas com menos de cinco anos das edições."

Manifestação Final dos Especialistas

"Após análise documental, visita in loco, e reuniões com dirigentes da Instituição, coordenadoria de curso, responsáveis pelos laboratórios, biblioteca e secretaria, docentes, discentes, comissão própria de avaliação, INDICA SE A RENOVAÇÃO DO RECONHECIMENTO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO DO CENTRO UNIVERSITÁRIO MUNICIPAL DE FRANCA –UNI-FACEF.

Observa-se que o conjunto de análises efetuadas permitiu a elaboração das seguintes considerações, como pontos positivos:

- Atendimento das Diretrizes Curriculares Nacionais dentro do período de avaliação -Resolução CNE/CES nº 03/2007;
- Contextualização do curso e compromisso social coerentes com a justificativa apresentada pela Instituição;



- Os *Objetivos Gerais e Específicos do curso* contribuem para a formação de competências e habilidades requeridas de seus egressos;
- O currículo pleno oferecido, *ementário, disciplinas e bibliografias* atendem as *Diretrizes Curriculares Nacionais* considerada na *Análise*;
- A *matriz curricular* apresentada no *Processo* e na *visita In Loco*, permite a *interdisciplinaridade* e a *transdisciplinaridade* requerida para a formação profissional dos egressos;
- São utilizadas *metodologias de aprendizagem diversificadas e focadas no aluno: Estágio supervisionado, atividades complementares e ações voltadas para a comunidade e aprendizado prático dos alunos*;
- *Sistema de avaliação de aprendizagem contínuo, formativo e somativo*;
- *Sistema de avaliação institucional contínuo*;
- *Infraestrutura física em boas condições de higiene e conservação*;
- *Do ponto de vista do grupo docente, observa-se adequada formação e integração com as prerrogativas do curso*;
- O *corpo discente* valida o curso e seus professores, contudo, apontam que o *horário de oferecimento* é um dificultador de aderência da população local ao curso matutino, mas elogiam o oferecimento do curso noturno para sua realização;
- A atual *Coordenadoria de Curso* é validada pelo *corpo discente, docente e pela direção da Instituição de Ensino*;
- O *Curso* tem boa qualidade de ensino e aceitação no mercado de trabalho local, regional e nacional, conforme informações colhidas na *visita in loco*.

Ademais, solicitamos que sejam atendidas as seguintes recomendações:

- Indica-se que o *Centro Universitário Municipal de Franca*, na possibilidade orçamentária tenha em seu quadro funcional docentes em regime integral, como forma de atendimento completo à CEE 145/2016.
- Ampliar a divulgação do vestibular da instituição de modo a aumentar a relação candidato-vaga;
- A biblioteca da Instituição precisa atender as ementas das disciplinas básicas com livros de edições atuais (menos de 5 anos), portanto, precisa neste item ser emergencialmente adequada;
- Precisa urgente formalizar e implantar o *Núcleo Docente Estruturante (NDE)* e desenvolver periodicamente as atividades ligadas ao mesmo e também as reuniões do grupo docente;
- Indica-se a criação de espaço para atendimento ao aluno em situação de orientação de estágio, de TCC e demais atividades que necessitam de local reservado para desenvolvimento da atividade acadêmica.

Em suma, do ponto de vista da validação do curso observa-se adequação por parte do corpo discente e docente, contudo, do ponto de vista estrutural é preciso que pequenas adequações ocorram com a finalidade de permitir sempre a viabilidade das ações mínimas para os alunos, tais como: efetuar acompanhamento dos alunos matriculados para evitar a alta evasão (de 342 no ano letivo de 2018 para 174 atual), melhorar a comunicação com a sociedade local e regional nas campanhas para o vestibular semestral do curso para melhor aproveitamento das vagas oferecidas, entre outras ações."

Os Especialistas finalizaram o Relatório favoravelmente à Renovação do Reconhecimento do Curso com recomendações:

"Considerando um amplo conjunto de fatores, a exemplo do PPC alinhado com as demandas local e da região, sendo validado pelos discentes e docentes vinculados ao curso. A Reitoria e a Coordenação de Curso possuem experiência e direcionamento dentro de uma estrutura física bem cuidada e, com amplo conjunto de salas e laboratórios para atendimento tanto das demandas gerais da Instituição quanto as do Curso de Administração. As reuniões com discentes apontou para alinhamento entre os alunos do curso e a proposta pedagógica realizada pelos docentes e amparado pelo PPC. Por seu turno, a reunião com docentes, do mesmo modo, observa-se a interação ativa entre os profissionais e também com os alunos. Em discussão com o grupo de Docentes percebeu-se a integração do grupo com a sistemática de funcionamento institucionalizada e com funcionamento adequado. A visita in loco aos setores, salas de aula, laboratórios e demais dependências mostrou plenas condições de atendimento as necessidades formativas do Curso de Administração. Desse modo e nesses termos tanto a Instituição de Ensino quanto o Curso de Administração, apresentam condições satisfatórias de funcionamento, considerando-se o alinhamento entre a gestão da Instituição, do Curso, Docentes, Discentes e Técnicos Administrativos."

Considerações Finais

Com base na documentação apresentada e no Relatório dos Especialistas, o Curso atende aos requisitos e normas vigentes. Cabe registrar sobre a necessidade de os Especialistas se atentarem a legislação pertinente ao Curso. Ainda que do ponto de vista estrutural os Especialistas façam recomendações para pequenas adequações - como aprimorar a comunicação com a sociedade local e regional nas campanhas para o vestibular semestral do Curso para melhor aproveitamento das vagas oferecidas - a boa qualidade de ensino, o PPC alinhado com as demandas local e da região, validado pelos discentes e docentes vinculados ao Curso, são alguns dos vários aspectos enfatizados para manifestação favorável ao pleito de Renovação do Reconhecimento.



2. CONCLUSÃO

2.1 Aprova-se, com fundamento na Deliberação CEE 171/2019, o pedido de Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração, do Centro Universitário Municipal de Franca, com 50 vagas no período diurno e 100 vagas no período noturno, pelo prazo de cinco anos.

2.2 A presente renovação do reconhecimento tornar-se-á efetiva por ato próprio deste Conselho, após homologação deste Parecer pela Secretaria de Estado da Educação.

São Paulo, 15 de agosto de 2023.

a) Cons^a Pollyana Fátima Gama Santos
Relatora

3. DECISÃO DA CÂMARA

A CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR adota, como seu Parecer, o Voto da Relatora.

Presentes os Conselheiros Bernardete Angelina Gatti, Décio Lencioni Machado, Eduardo Augusto Vella Gonçalves, Eliana Martorano Amaral, Hubert Alquéres, Iraíde Marques de Freitas Barreiro, Maria Alice Carraturi, Pollyana Fátima Gama Santos e Rosângela Aparecida Ferini Vargas Chede.

Sala da Câmara de Educação Superior, 23 de agosto de 2023.

a) Cons^a Eliana Martorano Amaral
Presidente da Câmara de Educação Superior

DELIBERAÇÃO PLENÁRIA

O CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO toma conhecimento, da decisão da Câmara de Educação Superior, nos termos do Voto da Relatora.

Sala "Carlos Pasquale", em 30 de agosto de 2023.

Cons. Roque Theophilo Júnior
Presidente

PARECER CEE 484/2023	-	Publicado no DOESP em 31/08/2023	-	Seção I	-	Página 37
Res. Seduc de 05/09/2023	-	Publicada no DOESP em 11/09/2023	-	Seção I	-	Página 22
Portaria CEE-GP 386/2023	-	Publicada no DOESP em 12/09/2023	-	Seção I	-	Página 44

