



CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO

PRAÇA DA REPÚBLICA, 53 – CENTRO/SP - CEP: 01045-903
FONE: 2075-4500

PROCESSO	CEESP-PRC-2026/00024
INTERESSADA	HCX Fmusp
ASSUNTO	Aprovação do Curso de Especialização MBA em Supply Chain em Saúde, na modalidade EaD
RELATORES	Cons ^s Hubert Alquéres e Eliana Martorano Amaral
PARECER CEE	Nº 183/2026 CES Aprovado em 17/06/2026

CONSELHO PLENO

1. RELATÓRIO

1.1 HISTÓRICO

O Diretor da Escola de Educação Permanente do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – EEP HCXFmusp solicita aprovação do projeto do novo Curso de Especialização MBA em Supply Chain em Saúde, na modalidade EaD. (fls.03)

O pedido foi protocolado nesta Casa em 03/03/2026, pela Carta 47/2026-HCX (fls. 03)

O artigo 19 da Deliberação CEE 223/2023 estabelece que,

“A Instituição interessada deverá requerer, ao CEE, a aprovação do projeto pedagógico de cada novo curso no mínimo seis meses antes da data prevista para seu início”.

A Instituição não apresentou o pedido no prazo previsto na Deliberação CEE 223/2023. A data prevista para o início do Curso é 17/08/2026

A solicitação refere-se a curso a ser ofertado na modalidade a distância. Observe-se que a Instituição possui autorização do MEC para oferta de cursos de pós-graduação nessa modalidade. O credenciamento foi concedido pela Portaria MEC 77, de 08/02/2021, publicada no DOU em 10/02/2021, com validade de quatro anos, nos termos da Resolução CNE/CES 01/2018.

Nos termos do § 3º do artigo 3º da Resolução CNE/CES 01/2018, o pedido de credenciamento efetuado dentro do prazo de validade do ato de credenciamento autoriza a continuidade das atividades da Instituição até deliberação final do CNE. Vale ressaltar que tramita no E-MEC um pedido de credenciamento da instituição. Em 24/03/2026, a AT consultou a situação do pedido de recadastramento da Instituição junto ao Ministério da Educação, por meio do sistema e-MEC, e verificou que a Instituição consta como ativa, com o processo 202529755 em análise.

Dessa forma, verifica-se que o pedido foi apresentado dentro do prazo estabelecido no § 3º do artigo 3º da Resolução CNE/CES 01/2018, o que garante a continuidade das atividades da Instituição até deliberação final do CNE.

A instituição apresenta o Projeto Pedagógico às fls. 92, revisto em função de diligência informal da AT sobre dados de um docente envolvido no Curso.

Na Sessão da Câmara de Educação Superior, o parecer foi retirado de pauta para enviar diligência à Instituição questionando o nome do Curso. Em 21/05/2026 foi enviado e-mail com a diligência.

Em 22/05/2026 a Instituição respondeu comunicando que:

“Em resposta à contribuição e sugestão encaminhada pelo Conselho Estadual de Educação de São Paulo, defendemos que é muito importante mantermos o foco do programa direcionado à saúde, dada a natureza da área de supply chain que envolve e integra todo o ecossistema (redes de saúde, indústria e redes farmacêutica, operadoras de saúde, instituições, hospitais, startups, empresas, clínicas, etc) e se relaciona não apenas com o ambiente de negócios brasileiro, mas com a cadeia global.

A proposta de valor do programa se ancora, justamente, nessa relação - global x local, bem como seus desafios e desdobramentos relacionados aos demais temas, fundamentais à formação do especialista e gestor na área, tais como: rastreabilidade, desafios de sustentabilidade, eficiência, capacidade vis a vis aos desafios do macroambiente e às transformações tecnológicas que atravessam todo o ambiente da saúde e às cadeias em particular.”



CEESP/PC/202600178

1.2 APRECIÇÃO

Dados Institucionais	
Recredenciamento, modalidade presencial	Parecer CEE 330/2021, DOE 17/12/2021, por 5 anos (pedido de novo credenciamento para cursos presenciais tramitando nesta Casa)
Credenciamento, modalidade a distância	Parecer CNE-CES 610/2020, homologado pela Portaria MEC 77/2021, DOU 10/02/2021, por 4 anos, nos termos do inciso III, artigo 2º, da Resolução CNE/CES no. 01/2018. Há um pedido de recredenciamento em trâmite no MEC (conforme registrado no E-MEC).
Dados Gerais do Curso	
Nome do Curso	MBA em Supply Chain em Saúde
Modalidade	EAD
Coordenação	Antonio José Rodrigues Pereira – Superintendente HCFMUSP
Direção	Prof. Dr. Rogério de Souza
Carga horária	480 horas (390 horas Teórico-Prática e 90 horas Monografia) (fls. 102)
Duração	12 meses (fls. 100)
Vagas	Mínimo 30 e máximo 80 (fls. 101)
Período	17/08/26 a 31/07/27 (fls. 101)
TCC	Previsto (fls.105)

Dias e horários das aulas síncronas, realizadas na primeira e na última semana de cada disciplina das 19 às 22 h.

Local de funcionamento do Curso – Plataforma Educacional HCX (fls. 105)

Justificativa (fls. 97)

“A crescente complexidade dos sistemas de saúde, aliada à necessidade de eficiência, sustentabilidade e conformidade regulatória, tem ampliado a relevância estratégica do Supply Chain na área da Saúde. A adequada gestão de medicamentos, materiais médico-hospitalares, equipamentos, contratos e serviços de apoio impacta diretamente a continuidade assistencial, a segurança do paciente e o equilíbrio econômico-financeiro das instituições.”

Nos últimos anos, especialmente a partir da pandemia de COVID-19, evidenciou-se a vulnerabilidade das cadeias de suprimentos em saúde e a importância de estruturas resilientes, integradas e orientadas por dados. A escassez de insumos críticos demonstrou que a logística hospitalar é elemento estruturante da governança institucional, exigindo profissionais com formação especializada, visão sistêmica e capacidade de tomada de decisão estratégica.

O setor de saúde brasileiro apresenta desafios adicionais, tais como:

- I. ambiente regulatório complexo e rigoroso;*
- II. restrições orçamentárias e necessidade de racionalização dos gastos público e privado;*
- III. gestão de insumos sensíveis ao tempo e à temperatura;*
- IV. exigência de rastreabilidade, compliance e governança;*
- V. crescente incorporação tecnológica e digitalização dos processos.*
- VI. crescente incorporação tecnológica e digitalização dos processos.”* (fls. 97)

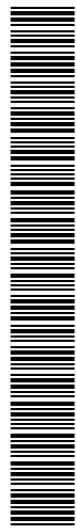
OBJETIVOS DO CURSO (fls. 99)

Objetivo geral

Formar líderes e gestores capazes de planejar, implementar e otimizar processos de Supply Chain na área da Saúde, integrando inovação tecnológica, segurança, sustentabilidade e eficiência operacional, com base em experiências práticas na gestão hospitalar de alta complexidade.

Objetivos específicos

1. Compreender e aplicar modelos de Supply Chain adaptados às particularidades do setor hospitalar, incluindo alta complexidade e missão crítica.
2. Planejar, controlar e otimizar estoques de medicamentos, insumos e materiais hospitalares.
3. Explorar soluções em *digital health* e monitoramento inteligente de modo a garantir segurança física e digital em ambientes hospitalares.
4. Gerenciar a infraestrutura hospitalar, garantindo eficiência e continuidade operacional em situações regulares e de alta demanda ou emergência.
5. Explorar as soluções desenvolvidas pelo HC Fmusp, capturando as experiências de gestão inovadoras do maior hospital de alta complexidade da América Latina, permitindo a transferência dos conceitos e experiências vivenciadas em soluções para os ambientes dos participantes do Programa.
6. Promover e integrar práticas sustentáveis na cadeia de suprimentos hospitalar, considerando impacto ambiental e social.



7. Desenvolver habilidades de liderança, negociação e tomada de decisão em ambientes de negócios complexos.

Ingresso e Matrícula (fls. 103)

Para matrícula, os alunos deverão entregar documento comprobatório de conclusão do curso de graduação.

Critérios de seleção caso haja demanda maior que as vagas (fls. 103)

Ordem dos inscritos e/ou realização de entrevista dialogada, realizada pela coordenação do curso.

Perfil do Egresso (fls. 104)

Profissional capaz de integrar conhecimentos de gestão estratégica e ciência de dados aplicados à saúde, apto a coletar, analisar e interpretar grandes volumes de dados para subsidiar decisões organizacionais e políticas de saúde baseadas em evidências. Terá competências em liderança, inovação e melhoria contínua, com visão ética e humanística, assegurando a privacidade e segurança das informações. Será capaz de atuar de forma colaborativa e interdisciplinar, promovendo o uso inteligente dos dados para otimizar processos, elevar a qualidade dos serviços e impulsionar o desenvolvimento sustentável do setor da saúde.

Público-Alvo (fls. 99)

Gestores, líderes, profissionais, consultores, administradores e engenheiros clínicos que atuam no segmento de saúde (hospitais, organizações de saúde, empresas etc) no âmbito público e privado e buscam elevar a experiência e os resultados da área de Supply Chain.

Matriz Curricular (fls.101)

Disciplinas		Professores	CH Total
Ciclo 1 Gestão HC Líder			
C1	D1 Cenários em Saúde	Antonio José Rodrigues Pereira	30
	D2 Liderança, Cultura e Gestão de Pessoas	Luis Lira	30
	D3 Gestão Financeira e de Custos	Cristiane Carvalho Alves	30
	D4 Aspectos Jurídicos em Saúde e ESG	Solange Gonçalves Roja Potecasu	30
Ciclo 2 Gestão da Cadeia de Suprimentos em Saúde			
C2	D1 Supply Chain em Saúde	Roberto Jerger Fialkovits	30
	D2 Governança, Compliance e Regulação em Saúde	Priscila Tagliaferro Rojo	30
	D3 Gestão de Operações em Saúde	Alessandra Pereira	30
	D4 Gestão de Suprimentos Hospitalares	Lilian Calado	30
Ciclo 3 Operações hospitalares e Gestão da Eficiência em Saúde			
C3	D1 Gestão Estratégica de Compras e Contratações na Saúde	Jéssica Helena da Silva	30
	D2 Operações Logísticas Hospitalares	Darleane Andrade	30
	D3 Gestão de Fornecedores e Negociação em Saúde	Márcia Villa	30
	D4 Gestão de <i>Facilities</i> em Ambientes Hospitalares	Priscila Tagliaferro Rojo	30
Ciclo 4 Transformação Digital Sustentável da Cadeia Produtiva em Saúde			
C4	D1 Experiência HCFMUSP e de Mercado	Priscila Tagliaferro Rojo e Silvia Kobayashi	30
	D2 Trabalho de Conclusão de Curso	Luciana Mattar e Natália Veroneze	90
Carga horária Total			480

Corpo Docente (fls.157) Lattes (fls.158)

Antonio José Rodrigues Pereira	Doutorado em Escola de Administração de Empresas de São Paulo pela FGV
José Luiz de Lira	Especialista – Administração Pública – FSP-USP
Cristiane Carvalho Alves	Especialista – Administração Hospitalar - FGV
Solange Gonçalves Roja Potecasu	Mestrado em Direito PUC-SP
Roberto Jerger Fialkovits	Mestre – Science in Business Administration – Florida Christian University- EUA
Priscila Tagliaferro Rojo	Mestre – Enfermagem – Universidade Federal de São Carlos
Alessandra Pereira	Mestre Mestre – Gestão para Competitividade em Supply Chain - FGV.
Lilian Calado Cavalcante Montano	Mestre – Gestão para Competitividade em Supply Chain - FGV.
Jéssica Helena da Silva	Mestre – Ciência - USP
Darleane Andrade Henrique	Especialista em Gestão da Saúde Pública – União Brasileira de Faculdades (UniBF)
Márcia Villa	Especialista em Administração em Saúde – EEP - HC
Luciana Lischewski Mattar	Mestrado em Design - USP
Natália Veroneze Alves Santos de Melo	Especialista em Gestão de Projetos – Esalc - USP

A formação dos docentes atende ao artigo 4º da Deliberação CEE 223/24, prevendo que os portadores do certificado do curso de Especialização não ultrapassem um terço do total de docentes do curso.

As ementas, conteúdos programáticos, sistemas de avaliação, tecnologias de informação/comunicação e suas metodologias, sistemáticas da avaliação da aprendizagem e do ensino, recursos de acessibilidade e de tecnologia assistiva, ambiente virtual de aprendizado, interatividade por meio de atividades presenciais, ubíquas, síncronas e assíncronas, avaliação institucional – encontram-se de fls. 151 a 156.



Cronograma (fls. 106)

Considerações Finais

Embora a Instituição tenha encaminhado justificativa para a manutenção da denominação MBA em Supply Chain em Saúde, a estrutura curricular apresentada não parece refletir integralmente a abrangência sugerida pelo título do curso. A expressão "Supply Chain em Saúde" remete a uma visão ampla da cadeia de atenção à saúde, da rede que abarca o nível primário ao terciário, com as diferentes demandas de suprimentos, instituições envolvidas e processos de trabalho do setor, envolvendo diferentes atores, ambientes regulatórios, processos produtivos, cadeias de distribuição, tecnologias e mecanismos de governança que extrapolam o ambiente hospitalar.

Todavia, a matriz curricular concentra-se predominantemente em conteúdos relacionados à gestão operacional hospitalar, suprimentos, compras, contratos, fornecedores, logística e infraestrutura, revelando escopo mais restrito do que aquele sugerido pela denominação adotada e pela própria justificativa apresentada pela Instituição.

A percepção de um escopo maior do que o oferecido pelo curso também se observa na definição do perfil do egresso, que incorpora competências relacionadas à ciência de dados, análise de grandes volumes de informações e formulação de decisões baseadas em evidências, sem que tais temas encontrem correspondência equivalente nos objetivos do curso e nos componentes curriculares propostos. Da mesma forma, a carga horária do curso não permitiria a abrangência da Cadeia de Insumos e também ciência de dados em saúde.

Em consequência, verifica-se insuficiente alinhamento entre a denominação do curso, seus objetivos, sua estrutura curricular e o perfil profissional pretendido. Tal desalinhamento dificulta a adequada compreensão da identidade acadêmica da proposta e das competências efetivamente desenvolvidas ao longo da formação, o que deve ser claro para os potenciais interessados nesta formação especializada.

Registra-se, ainda, que o pedido foi protocolado em desacordo com o prazo mínimo estabelecido pela Deliberação CEE 223/2024 para submissão de novos cursos, circunstância que reforça a necessidade de maior atenção da Instituição aos procedimentos regulatórios aplicáveis.

Diante do exposto, entende-se que o projeto necessita de revisão e aperfeiçoamento, especialmente quanto à delimitação de seu escopo acadêmico, ao alinhamento entre seus diferentes elementos constitutivos e à definição mais precisa das competências profissionais que pretende desenvolver, podendo ser reapresentado a este Conselho após os ajustes considerados necessários.

2. CONCLUSÃO

2.1 Indefere-se, com fundamento na Deliberação CEE 223/2024, o pedido de Aprovação do Projeto Pedagógico do Curso de Especialização em MBA em Supply Chain em Saúde, na modalidade EAD, da HCX Fmusp.

São Paulo, 08 de junho de 2026.

a) Cons. Hubert Alquéres
Relator

a) Consª Eliana Martorano Amaral
Relatora

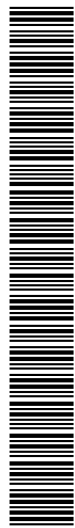
3. DECISÃO DA CÂMARA

A CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR adota, como seu Parecer, o Voto dos Relatores.

Presentes os Conselheiros Anderson Ribeiro Correia, Cláudio Mansur Salomão, Décio Lencioni Machado, Eliana Martorano Amaral, Hubert Alquéres, Juliana Velho, Leandro Campi Prearo, Nina Beatriz Stocco Ranieri e Roque Theophilo Junior.

Reunião por videoconferência, 10 de junho de 2026.

a) Consª Nina Beatriz Stocco Ranieri
no exercício da presidência nos termos do Art. 11 da Deliberação CEE 17/1973



DELIBERAÇÃO PLENÁRIA

O CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO aprova, por unanimidade, a decisão da Câmara de Educação Superior, nos termos do Voto dos Relatores.

Sala “Carlos Pasquale”, em 17 de junho de 2026.

Consª Maria Helena Guimarães de Castro
Presidente

